

Direction des affaires juridiques, institutionnelles  
et corporatives, et des communications

Québec, le 17 novembre 2025

PAR COURRIER ÉLECTRONIQUE

Monsieur Chef René W. Picard  
Chef responsable de la Santé  
Conseil de la Nation Wendat  
[Claudine.Pelletier-Paquin@wendake.ca](mailto:Claudine.Pelletier-Paquin@wendake.ca)

**Objet : Réponse à votre demande d'accès à des documents**  
**N/dossier : MMT01009**

---

Bonjour,

Nous donnons suite à votre demande reçue le 27 octobre 2025 pour l'obtention des documents suivants :

***« Dépenses totales encourues, pour les CHSLD de Pont-Rouge et de St-Siméon, pour les années 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024.***

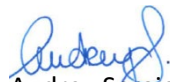
***Parmi les dépenses totales, veuillez également fournir les dépenses reliées aux salaires du personnel, et ce, ventilés par profession ;***

***Parmi les dépenses totales, veuillez également ventiler et définir la composition du poste « autres charges », du poste « administration générale » et du poste « administration des soins incluant qualité des soins et prévention-contrôle des infections »***

À cet égard, vous trouverez ci-joint deux tableaux répondant à vos demandes.

En terminant, si vous êtes insatisfait de notre réponse, soyez informé qu'en vertu de la Loi, vous avez des recours. Nous joignons à la présente une note explicative à cet effet intitulée « Avis de recours ».

Nous espérons le tout à votre convenance et vous prions d'agréer, nos salutations distinguées.



Audrey Séralocco, technicienne juridique  
Pour : Stéphanie Savard, avocate  
Responsable de l'accès aux documents et de la protection des renseignements personnels  
Dossiers administratifs et employés

SS/as

p. j. Avis de recours  
Document

## **AVIS DE RECOURS EN RÉVISION**

À la suite d'une décision rendue en vertu de la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*

### **Révision**

#### **a) Pouvoir**

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne peut, lorsque sa demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels ou dans le cas où le délai prévu pour répondre est expiré, demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

La demande de révision doit être faite par écrit; elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée (art. 137).

L'adresse de la Commission d'accès à l'information est la suivante :

#### **QUÉBEC**

Commission d'accès à l'information  
Bureau 2.36  
525, boul. René-Lévesque Est  
Québec (Québec) G1R 5S9

Tél : (418) 528-7741  
Télec : (418) 529-3102

#### **MONTRÉAL**

Commission d'accès à l'information  
Bureau 900  
2045, rue Stanley  
Montréal (Québec) H3A 2V4

Tél : (514) 873-4196  
Télec : (514) 844-6170

#### **b) Motifs**

Les motifs relatifs à la révision peuvent porter sur la décision, sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur les frais exigibles ou sur l'application de l'article 9 (notes personnelles inscrites sur un document, esquisses, ébauches, brouillons, notes préparatoires ou autres documents de même nature qui ne sont pas considérés comme des documents d'un organisme public).

#### **c) Délais**

Les demandes de révision doivent être adressées à la Commission d'accès à l'information dans les 30 jours suivant la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé au responsable pour répondre à une demande (art. 135).

La loi prévoit spécifiquement que la Commission d'accès à l'information peut, pour motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter le délai de 30 jours (art. 135).

## **APPEL DEVANT LA COUR DU QUÉBEC**

#### **a) Pouvoir**

L'article 147 de la loi stipule qu'une personne directement intéressée peut porter la décision finale de la Commission d'accès à l'information en appel devant un juge de la Cour du Québec sur toute question de droit ou de compétence.

L'appel d'une décision interlocutoire ne peut être interjeté qu'avec la permission d'un juge de la Cour du Québec s'il s'agit d'une décision interlocutoire à laquelle la décision finale ne pourra remédier.

#### **b) Délais**

L'article 149 prévoit que l'avis de l'appel d'une décision finale doit être déposé au greffe de la Cour du Québec, dans les 30 jours qui suivent la date de réception de la décision de la Commission par les parties.

#### **c) Procédure**

Selon l'article 151 de la loi, l'avis d'appel doit être signifié aux parties et à la Commission dans les dix jours de son dépôt au greffe de la Cour du Québec.

| CHSLD Pont-Rouge                                                 |                          |                        |                        |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                  | États financiers / réels |                        |                        |
|                                                                  | 2021-2022                | 2022-2023              | 2023-2024              |
| <b>Salaires:</b>                                                 |                          |                        |                        |
| 0329 - Coord/chef act.sr, nuit,fds, fériés/heberg.               |                          | 1 049,75 \$            | 743,72 \$              |
| 0344 - Coordonnateur programmes soc et réadaptat                 |                          | 1 059,02 \$            | 657,30 \$              |
| 0345 - Chef serv. pgrm/un/act/pgrm soc. et réadapt               | 4 053,07 \$              | 747,48 \$              |                        |
| 0347 - Cons.cadre programmes soc. et réadaptation                |                          | 920,11 \$              | 831,05 \$              |
| 1228 - Educ.physique/Kiné.                                       |                          |                        | 18 705,25 \$           |
| 1230 - Ergothérapeute                                            | 1 694,08 \$              | 123,99 \$              |                        |
| 1233 - Physiothérapeute                                          |                          | 6 249,10 \$            | 94 464,12 \$           |
| 1553 - Ag.rel.humaines                                           | 133,52 \$                |                        |                        |
| 1911 - INFIRMIER CLIN.                                           | 29 915,65 \$             | 76 937,88 \$           | 97 269,29 \$           |
| 1912 - INF.CLI-ASS.INF                                           | 32 862,83 \$             | 237 198,72 \$          | 138 057,64 \$          |
| 1913 - Cons.soins Inf                                            | 1 163,12 \$              | 4 659,39 \$            | 193,02 \$              |
| 2459 - Inf(e) Ch.equip                                           | 22 109,40 \$             | 78 206,50 \$           | 75 781,87 \$           |
| 2471 - Infirmier(e)                                              | 1 368,60 \$              | 385,71 \$              | 2 197,10 \$            |
| 2489 - ASS.INFIRM.CHEF                                           | 62 008,17 \$             | 309 837,25 \$          | 408 281,80 \$          |
| 2490 - C.EX.PROF.INFIR                                           | 191,49 \$                |                        | 8 380,59 \$            |
| 2586 - Tech. trav..social                                        |                          |                        | 1 291,68 \$            |
| 2686 - Tech.educ.spec                                            | 23 591,94 \$             | 51 628,47 \$           | 1 593,05 \$            |
| 2691 - Educateur-Trice                                           |                          |                        | 43 717,68 \$           |
| 2696 - Tech.en Loisir                                            | 0,57 \$                  |                        |                        |
| 3244 - AIDE DE SERVICE                                           | 54 577,94 \$             | 12 289,94 \$           | 71 493,39 \$           |
| 3445 - Infirmière auxiliaire chef d'équipe                       | 42 714,26 \$             | 60 109,99 \$           | 7 973,47 \$            |
| 3455 - Inf-Auxil.soins                                           | 453 094,46 \$            | 779 483,86 \$          | 1 111 447,23 \$        |
| 3456 - Candidate à l'exercice de la profession d'infirmière aux. | 1 462,17 \$              | 7 338,93 \$            | (6 686,66) \$          |
| 3480 - PREP.BENEFIC.                                             | 1 370 829,46 \$          | 1 199 897,05 \$        | 1 164 174,50 \$        |
| 3588 - AUX.SERV.S.S.                                             | 3 258,18 \$              | 1 897,05 \$            | 142,58 \$              |
| 3699 - Monit. Loisirs                                            | 21 890,74 \$             | 17 351,25 \$           | 5 528,98 \$            |
| 4001 - Ext.soins Inf.                                            | 34,94 \$                 |                        |                        |
| 5312 - Agent adm classe 1 (administration)                       | 32 614,82 \$             | 57 451,70 \$           | 53 334,51 \$           |
| 5315 - Agent adm classe 2 (administration)                       | (241,63) \$              |                        |                        |
| 5317 - Agent adm classe 3 (Administration)                       | 1 349,25 \$              |                        | 46 855,18 \$           |
| 6386 - Prep.serv.alim.                                           |                          | 2 347,72 \$            | 420,24 \$              |
| 8001 - Externe s.infir                                           | 28,00 \$                 |                        |                        |
| 8447 - Inf.aux.ch.eq.chev                                        | 63 175,60 \$             | 1 117,52 \$            |                        |
| 8455 - Inf.auxiliaire.chev                                       | 835 514,57 \$            | 456 590,33 \$          |                        |
| 8457 - Cand.inf.aux.chev                                         | 63 357,72 \$             | (2 510,66) \$          |                        |
| 8459 - Inf.chef equipe                                           | 124 447,14 \$            | 49 909,26 \$           | 3,79 \$                |
| 8471 - Infirmier/ere                                             | (10 198,53) \$           | 664,96 \$              |                        |
| 8489 - Ass.infirm.chef                                           | 484 360,13 \$            | 216 424,23 \$          |                        |
| 8490 - C.ex.prof.infir                                           | (439,22) \$              |                        |                        |
| 8911 - Infirmier clin.                                           | 71 596,92 \$             | 28 172,91 \$           |                        |
| 8912 - Inf.cli-ass.inf                                           | 357 258,15 \$            | 175 834,10 \$          |                        |
| 9056 - Préposé(e) aux bénéficiaires FAMT                         | 879,80 \$                |                        |                        |
| 9334 - Pem Lrd/leger                                             | 869,03 \$                |                        | 240,33 \$              |
| 9335 - Pemtlil & Journ.                                          | 98,02 \$                 |                        |                        |
| <b>Total des salaires</b>                                        | <b>4 151 624,36 \$</b>   | <b>3 833 373,51 \$</b> | <b>3 347 092,70 \$</b> |
| <b>Main d'œuvre indépendante :</b>                               |                          |                        |                        |
| 1600 - MOI - Infirmières techniciennes                           | 187 269,96 \$            | 541 303,48 \$          | 1 638 015,76 \$        |
| 1610 - MOI - Infirmières auxiliaires                             | 116 789,91 \$            | 49 858,45 \$           | 39 643,98 \$           |
| 1620 - MOI - Préposés aux bénéficiaires                          | 10 049,14 \$             | 78 277,75 \$           | 217 697,17 \$          |
| 1635 - MOI - Gardiens de sécurité                                | - \$                     | - \$                   | - \$                   |
| <b>Total de la main d'œuvre indépendante</b>                     | <b>314 109,01 \$</b>     | <b>669 439,68 \$</b>   | <b>1 895 356,91 \$</b> |
| <b>Autres charges</b>                                            |                          |                        |                        |
| 15250 - Fournitures médicales et chirurgicales-Labo              | 282,33 \$                |                        | 822,18 \$              |
| 15350 - Fournitures médicales et chirurgicales-Autres            | 126 710,17 \$            | 89 907,32 \$           | 100 497,90 \$          |
| 15400 - Alimentation                                             | 5 295,41 \$              | 6 658,70 \$            | 5 909,24 \$            |
| 15600 - Services achetés - Informatique                          |                          |                        | 1 648,73 \$            |
| 15750 - Fournitures d'entretien des installations                | 3 610,49 \$              | 4 974,56 \$            | 2 333,94 \$            |
| 16000 - Services achetés - autres                                | 8 621,68 \$              | 12 879,06 \$           | 12 444,68 \$           |
| 16200 - Déplacement et représentation                            | 2 634,47 \$              | 1 814,42 \$            | 5 249,72 \$            |
| 16250 - Transport/déplacement des usagers                        | 37 768,97 \$             | 112 750,70 \$          | 136 339,29 \$          |
| 16500 - Formation                                                |                          | 48,60 \$               | 327,88 \$              |
| 16600 - Honoraires professionnels                                | - \$                     | 200,00 \$              |                        |
| 16700 - Frais administration - Bureaux                           | 13 950,13 \$             | 13 384,09 \$           | 13 477,39 \$           |
| 16750 - Télécommunications et messageries                        | 38,04 \$                 | 19,02 \$               |                        |
| 16800 - Publicité et communication                               | 38,00 \$                 |                        |                        |
| 16900 - Service aux usagers                                      | 4 655,92 \$              | 6 598,36 \$            | 10 587,76 \$           |
| 17000 - Matériel buanderie et lingerie                           | 1 210,94 \$              | 41,69 \$               | 150,56 \$              |
| 17300 - Fournitures hygiène et salubrité                         | 10 302,55 \$             | 7 785,10 \$            | 10 892,56 \$           |
| 17400 - Location et fournitures informatique                     | 1 737,01 \$              | 1 840,57 \$            | 3 270,32 \$            |
| 17500 - Autres charges                                           | 15 279,34 \$             | 9 914,56 \$            | 9 747,08 \$            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        |                        |                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| <b>Total des autres charges:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | 232 135,45 \$          | 268 816,75 \$          | 313 699,23 \$          |
| <b>Total des coûts directs</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>4 697 868,82 \$</b> | <b>4 771 629,94 \$</b> | <b>5 556 148,84 \$</b> |
| <b>Coûts des médicaments</b>                                                                                                                                                                                                                                                                          | 39 778,11 \$           | 36 775,12 \$           | 39 223,02 \$           |
| <b>Administration générale</b><br>Quote-part Administration générale (Activités reliés à l'administration de l'ensemble de l'établissement tel que PDG, PDGA, Dir gén adjointe, Commissariat aux plaintes, Communications, Affaires juridiques, Gestion de l'information, Gestion de projets, etc.)   | 92 767,09 \$           | 83 689,02 \$           | 98 695,01 \$           |
| Quote-part Assurance-qualité                                                                                                                                                                                                                                                                          | 19 471,29 \$           | 18 757,65 \$           | 15 835,31 \$           |
| Quote-part Comité des usagers                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 679,84 \$            | 1 513,61 \$            | 1 854,48 \$            |
| <b>Administration des soins incluant qualité des soins et prévention-contrôle des infections</b><br>Gestion des unités de soins Quote-part encadrement supérieur de la Direction de l'hébergement                                                                                                     | 49 726,49 \$           | 44 605,05 \$           | 34 776,47 \$           |
| Quote-part Administration des soins (Ce centre regroupe, entre autres, les activités inscrites aux articles 206 et 207 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (L.R.Q., chapitre S-4.2), lié à l'attribution de directrice des soins infirmiers responsable dans l'établissement) | 16 128,78 \$           | 17 407,63 \$           | 18 797,72 \$           |
| Quote-part Prévention et contrôle des infections *                                                                                                                                                                                                                                                    | 6 661,92 \$            | 8 635,11 \$            | 8 667,33 \$            |
| <b>Service des ressources financières</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | 28 717,93 \$           | 31 864,49 \$           | 29 273,54 \$           |
| <b>Entretien des bâtiments et équipements</b>                                                                                                                                                                                                                                                         | 262 006,38 \$          | 212 287,27 \$          | 201 596,27 \$          |
| <b>Hygiène et salubrité</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | 290 823,67 \$          | 256 711,04 \$          | 186 623,02 \$          |
| <b>Fonctionnement des installations (chauffage, électricité et assurances matérielles)</b>                                                                                                                                                                                                            | 94 306,27 \$           | 101 625,82 \$          | 83 248,07 \$           |
| <b>Sécurité</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 8 230,96 \$            | 3 435,30 \$            | 1 593,59 \$            |
| <b>Service alimentaire</b>                                                                                                                                                                                                                                                                            | 607 327,27 \$          | 640 858,40 \$          | 529 143,64 \$          |
| <b>Service des ressources humaines</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | 104 563,26 \$          | 92 550,25 \$           | 88 717,99 \$           |
| <b>Service des ressources informatiques</b>                                                                                                                                                                                                                                                           | 55 159,21 \$           | 52 743,40 \$           | 70 667,12 \$           |
| <b>Service des approvisionnement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  | 15 418,40 \$           | 18 764,68 \$           | 26 447,95 \$           |
| <b>Service de buanderie et lingerie (incluant entretien des vêtements des usagers)</b>                                                                                                                                                                                                                | 116 028,25 \$          | 118 642,07 \$          | 110 549,76 \$          |
| <b>Service des archives médicales</b>                                                                                                                                                                                                                                                                 | 248,93 \$              | 800,17 \$              | 495,94 \$              |
| <b>Service d'accueil, réception et télécommunication</b>                                                                                                                                                                                                                                              | 69 123,71 \$           | 64 008,71 \$           | 53 554,92 \$           |
| <b>Service du bénévolat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4 769,62 \$            | 5 120,21 \$            | 4 725,33 \$            |
| <b>Coûts liés à l'achat et au remplacement des équipements</b><br>Équipements spécialisé                                                                                                                                                                                                              | 1 827,29 \$            | - \$                   | - \$                   |
| Autres mobiliers administratifs                                                                                                                                                                                                                                                                       | 4 003,60 \$            | - \$                   | - \$                   |
| Équipements Informatiques                                                                                                                                                                                                                                                                             | 14 533,40 \$           | - \$                   | - \$                   |
| <b>Total des coût indirects</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>1 903 301,67 \$</b> | <b>1 810 795,00 \$</b> | <b>1 604 486,48 \$</b> |
| <b>Grand total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>6 601 170,49 \$</b> | <b>6 582 424,94 \$</b> | <b>7 160 635,32 \$</b> |

| CHSLD St-Siméon                                                  |                          |                        |                        |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                  | États financiers / réels |                        |                        |
|                                                                  | 2021-2022                | 2022-2023              | 2023-2024              |
| <b>Salaires</b>                                                  |                          |                        |                        |
| 0327 - Conseiller cadre soins infirmiers                         |                          |                        | 860,52 \$              |
| 0344 - Coordonnateur programmes soc et réadaptat                 |                          |                        | 331,01 \$              |
| 0345 - Chef serv. pgrm/un/act/pgrm soc. et réadapt               |                          | (120,98) \$            |                        |
| 1228 - Educ.physique/Kiné.                                       |                          |                        | 65 639,40 \$           |
| 1230 - Ergothérapeute                                            | 16 315,67 \$             | 17 112,58 \$           | 58 794,62 \$           |
| 1550 - Travailleur social                                        |                          | 41 741,53 \$           | 125 319,70 \$          |
| 1911 - INFIRMIER CLIN.                                           | 36,38 \$                 | 37 541,20 \$           | 58 201,24 \$           |
| 1912 - INF.CLI-ASS.INF                                           | 4 808,97 \$              | 80 922,00 \$           | 114 072,27 \$          |
| 2459 - Inf(e) Ch.equip                                           | 598,16 \$                | 24 882,62 \$           | 36 491,60 \$           |
| 2471 - Infirmier(e)                                              |                          | 27 721,41 \$           | 20 515,33 \$           |
| 2489 - ASS.INFIRM.CHEF                                           | 3 340,32 \$              | 151 975,60 \$          | 592 872,40 \$          |
| 2490 - C.EX.PROF.INFIR                                           |                          |                        | 41 296,82 \$           |
| 2686 - Tech.educ.spec                                            |                          | 42 549,40 \$           | 99 217,67 \$           |
| 2691 - Educateur-Trice                                           | 193,02 \$                |                        | 42 532,18 \$           |
| 3223 - Prep.phys.ergo                                            | 39 255,82 \$             | 53 956,47 \$           | 53 273,03 \$           |
| 3244 - AIDE DE SERVICE                                           | 93 876,36 \$             | 115 641,63 \$          | 78 143,75 \$           |
| 3445 - Infirmière auxiliaire chef d'équipe                       |                          | 10 508,85 \$           | 3 996,01 \$            |
| 3455 - Inf-Auxil.soins                                           | 663,94 \$                | 53 013,17 \$           | 64 849,39 \$           |
| 3456 - Candidate à l'exercice de la profession d'infirmière aux. |                          | (12,82) \$             | 1 509,68 \$            |
| 3480 - PREP.BENEFIC.                                             | 1 284 074,58 \$          | 1 049 435,13 \$        | 1 008 117,81 \$        |
| 3588 - AUX.SERV.S.S.                                             | 3 624,75 \$              | 5,21 \$                |                        |
| 3699 - Monit. Loisirs                                            | 545,10 \$                | 10 425,29 \$           | 11 097,57 \$           |
| 5117 - Prep.magasins                                             |                          |                        | 553,03 \$              |
| 5312 - Agent adm classe 1 (administration)                       | 29 182,69 \$             | 51 560,13 \$           | 62 577,52 \$           |
| 5315 - Agent adm classe 2 (administration)                       | 29,31 \$                 |                        |                        |
| 5317 - Agent adm classe 3 (Administration)                       |                          | 12 689,22 \$           | 758,16 \$              |
| 6373 - Ouvrier Maint.                                            | 2 457,14 \$              | 105,22 \$              |                        |
| 6386 - Prep.serv.alim.                                           | 4 416,90 \$              | 13 450,59 \$           |                        |
| 6438 - Gardien ou Gardienne                                      | 115 952,26 \$            | 2 656,63 \$            | 8 816,76 \$            |
| 8447 - Inf.aux.ch.eq.chev                                        | 16 477,24 \$             | 14 886,90 \$           |                        |
| 8455 - Inf.auxiliaire.chev                                       | 156 074,54 \$            | 115 978,00 \$          |                        |
| 8459 - Inf.chef equipe                                           | 39 691,60 \$             | 13 366,01 \$           |                        |
| 8471 - Infirmier/ere                                             | 5 842,73 \$              | (9 741,08) \$          |                        |
| 8489 - Ass.infirm.chef                                           | 304 867,08 \$            | 281 387,91 \$          |                        |
| 8911 - Infirmier clin.                                           | 87 789,90 \$             | (7 249,82) \$          |                        |
| 8912 - Inf.cli-ass.inf                                           | 214 883,69 \$            | 145 336,71 \$          |                        |
| 9056 - Préposé(e) aux bénéficiaires FAMT                         | 235,60 \$                |                        |                        |
| 9334 - Pem Lrd/leger                                             | 1 111,70 \$              | 300,72 \$              | 4 167,35 \$            |
| 9503 - PAB/ASSS                                                  | (3 691,60) \$            |                        |                        |
| <b>Total des salaires</b>                                        | <b>2 422 653,85 \$</b>   | <b>2 352 025,43 \$</b> | <b>2 554 004,82 \$</b> |
| <b>Main d'œuvre indépendante :</b>                               |                          |                        |                        |
| 1600 - MOI - Infirmières techniciennes                           | 171 494,75 \$            | 62 572,56 \$           | 5 041,08 \$            |
| 1610 - MOI - Infirmières auxiliaires                             | 30 385,49 \$             | - \$                   | - \$                   |
| 1620 - MOI - Préposés aux bénéficiaires                          | 1 079,56 \$              | 2 950,02 \$            | 82 481,30 \$           |
| 1635 - MOI - Gardiens de sécurité                                | - \$                     | - \$                   | - \$                   |
| <b>Total de la main d'œuvre indépendante</b>                     | <b>202 959,800 \$</b>    | <b>65 522,580 \$</b>   | <b>87 522,380 \$</b>   |
| <b>Autres charges</b>                                            |                          |                        |                        |
| 15350 - Fournitures médicales et chirurgicales-Autres            | 48 484,09 \$             | 52 799,47 \$           | 40 130,10 \$           |
| 15400 - Alimentation                                             | 2 929,80 \$              | 3 863,44 \$            | 565,43 \$              |
| 15750 - Fournitures d'entretien des installations                | 1 028,71 \$              | 4 087,03 \$            | 905,40 \$              |
| 16000 - Services achetés - autres                                | 4 021,73 \$              | 730,20 \$              | 605,28 \$              |
| 16200 - Déplacement et représentation                            | 12 763,18 \$             | 18 433,31 \$           | 18 845,11 \$           |
| 16250 - Transport/déplacement des usagers                        |                          | 1 066,93 \$            | 126,31 \$              |
| 16500 - Formation                                                | 256,54 \$                | 1 136,84 \$            | 802,09 \$              |
| 16700 - Frais administration - Bureaux                           | 5 969,63 \$              | 2 460,28 \$            | 1 630,65 \$            |
| 16750 - Télécommunications et messageries                        | 6 274,10 \$              | 6 008,43 \$            | 6 595,23 \$            |
| 16800 - Publicité et communication                               | 32,41 \$                 |                        |                        |
| 16900 - Service aux usagers                                      | 279,11 \$                | 5 102,22 \$            | 3 297,79 \$            |
| 17000 - Matériel buanderie et lingerie                           | 10,39 \$                 | 7,15 \$                | 2,89 \$                |
| 17300 - Fournitures hygiène et salubrité                         | 2 072,04 \$              | 2 070,41 \$            | 2 609,23 \$            |
| 17400 - Location et fournitures informatique                     | 460,07 \$                | 251,94 \$              | 976,59 \$              |
| 17500 - Autres charges                                           | 13 179,95 \$             | 7 202,01 \$            | 4 969,69 \$            |
| <b>Total des autres charges</b>                                  | <b>97 761,75 \$</b>      | <b>105 219,66 \$</b>   | <b>82 061,79 \$</b>    |
| <b>Total des coûts directs</b>                                   | <b>2 723 375,40 \$</b>   | <b>2 522 767,67 \$</b> | <b>2 723 588,99 \$</b> |
| <b>Coûts des médicaments</b>                                     | <b>30 207,44 \$</b>      | <b>40 928,95 \$</b>    | <b>43 594,22 \$</b>    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                 |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Frais généraux:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |                 |                 |
| <b>Administration générale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                 |                 |
| Quote-part Administration générale (Activités reliés à l'administration de l'ensemble de l'établissement tel que PDG, PDGA, Dir gén adjointe, Commissariat aux plaintes, Communications, Affaires juridiques, Gestion de l'information, Gestion de projets, etc.)                                   | 72 884,73 \$    | 64 546,12 \$    | 73 723,87 \$    |
| Quote-part Assurance-qualité                                                                                                                                                                                                                                                                        | 15 965,74 \$    | 15 777,10 \$    | 12 232,12 \$    |
| Quote-part Comité des usagers                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 377,41 \$     | 1 273,10 \$     | 1 432,51 \$     |
| <b>Administration des soins incluant qualité des soins et prévention-contrôle des infections</b>                                                                                                                                                                                                    |                 |                 |                 |
| Gestion des unités de soins Quote-part encadrement supérieur de la Direction de l'hébergement                                                                                                                                                                                                       | 40 761,36 \$    | 37 779,06 \$    | 26 377,15 \$    |
| Quote-part Administration des soins (Ce centre regroupe, entre autres, les activités inscrites aux articles 206 et 207 de la Loi sur les services de santé et les services sociaux (L.R.Q., chapitre S-4.2), lié à la fonction de directrice des soins infirmiers responsable dans l'établissement) | 13 225,00 \$    | 14 641,59 \$    | 14 520,46 \$    |
| Quote-part Prévention et contrôle des infections *                                                                                                                                                                                                                                                  | 5 237,46 \$     | 6 673,54 \$     | 6 923,94 \$     |
| <b>Service des ressources financières</b>                                                                                                                                                                                                                                                           |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 22 143,00 \$    | 23 036,25 \$    | 20 090,20 \$    |
| <b>Entretien des bâtiments et équipements</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 65 455,15 \$    | 22 922,04 \$    | 13 674,88 \$    |
| <b>Hygiène et salubrité</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 196 965,68 \$   | 147 993,89 \$   | 125 775,25 \$   |
| <b>Fonctionnement des installations (chauffage, électricité et assurances matérielles)</b>                                                                                                                                                                                                          |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 113 775,13 \$   | 125 914,76 \$   | 110 397,85 \$   |
| <b>Sécurité</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5 948,14 \$     | 2 471,08 \$     | 1 184,81 \$     |
| <b>Service alimentaire</b>                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 466 888,54 \$   | 441 834,52 \$   | 400 929,76 \$   |
| <b>Service des ressources humaines</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 80 088,04 \$    | 65 759,16 \$    | 63 678,91 \$    |
| <b>Service des ressources informatiques</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 43 364,94 \$    | 40 762,08 \$    | 52 540,05 \$    |
| <b>Service des approvisionnement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 12 845,01 \$    | 14 636,53 \$    | 19 603,21 \$    |
| <b>Service de buanderie et lingerie (incluant entretien des vêtements des usagers)</b>                                                                                                                                                                                                              |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 109 054,13 \$   | 100 021,40 \$   | 109 502,28 \$   |
| <b>Service des archives médicales</b>                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 288,78 \$       | 168,13 \$       | 52,87 \$        |
| <b>Service d'accueil, réception et télécommunication</b>                                                                                                                                                                                                                                            |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 21 925,99 \$    | 22 661,91 \$    | 7 453,54 \$     |
| <b>Service du bénévolat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3 051,59 \$     | 2 976,29 \$     | 2 789,23 \$     |
| <b>Coûts liés à l'achat et au remplacement des équipements</b>                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                 |                 |
| Équipements spécialisé                                                                                                                                                                                                                                                                              | 43 324,20 \$    | 5 081,85 \$     | 5 034,64 \$     |
| Autres mobiliers administratifs                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8 935,09 \$     | 2 098,91 \$     | 2 680,45 \$     |
| Équipements Informatiques                                                                                                                                                                                                                                                                           | - \$            | - \$            | - \$            |
| <b>Total des coût indirects</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1 373 712,55 \$ | 1 199 958,26 \$ | 1 114 192,20 \$ |
| <b>Grand total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |                 |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4 097 087,95 \$ | 3 722 725,93 \$ | 3 837 781,19 \$ |